

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САХАЛИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Кафедра физической культуры и спорта**

**Аннотация рабочей программы дисциплины**

***Б1.В.01 «Реализация управленческих решений в физкультурно-спортивной  
деятельности»***

название дисциплины

Направление подготовки

44.04.01. – Педагогическое образование

Профиль подготовки

*Менеджмент в физической культуре*

Южно-Сахалинск, 2025 г.

## **1. Цель и задачи дисциплины**

Целью учебной дисциплины «Обоснование и эффективность управленческих решений» является: формирование у студентов системного представления о процессе принятия управленческих решений как определенном виде деятельности, его роли в обеспечении эффективного функционирования организации.

Задачами дисциплины являются:

1. Усвоение студентами теоретических знаний и выработка практических навыков по принятию и обоснованию эффективных управленческих решений в организации;
2. Обучение студентов теоретическим основам принятия и обоснования управленческих решений, истории и современным подходам к решению проблем организации;
3. Развитие способности самостоятельного мышления и критического отношения к сформировавшимся стереотипам в области разработки, принятия и различным методам обоснования управленческих решений;
4. Формирование практических навыков, которые позволят в дальнейшем разрабатывать эффективные управленческие решения в профессиональной деятельности.

## **2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к вариативной части, индекс дисциплины Б1.В.01.

Методология дисциплины основана на принципах и системном подходе к процессу формирования менеджера по физической культуре.

В содержании дисциплины рассматриваются вопросы теоретико-методологических основ деятельности педагога по физической культуре, его роли в процессе физического воспитания обучающихся, самообразования и формирования личности специалиста

Пререквизиты дисциплины (модуля): Содержание дисциплины находится в логической взаимосвязи с такими дисциплинами как «Менеджмент в физической культуре и спорте», Методика преподавания по профилю подготовки», «Управление образовательными системами».

Постреквизиты дисциплины: Знания, умения и навыки, полученные в результате освоения дисциплины обеспечивают подготовку студентов к профессиональной деятельности в сфере физической культуры и спорта.

Для успешного освоения дисциплины студент должен:

1. *Знать* основы экономических знаний и механизмы их использования в различных сферах деятельности; основы планирования и организации управленческих мероприятий; основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; современный инструментарий и механизмы оценки факторов макроэкономической среды на функционирование хозяйствующего субъекта
2. *Уметь* проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды
3. *Владеть* навыками экономического мышления, навыками постановки экономических и управленческих целей и их эффективного достижения; навыками распределения и

делегирования полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; современным инструментарием управления человеческими ресурсами; навыками многофакторного анализа.

### **3 Формируемые компетенции и индикаторы их достижения по дисциплине (модулю)**

<b>Коды компетенции</b>	<b>Содержание компетенций</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Знать: методики поиска и разработки организационных решений, понимая возможные последствия организационно-управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости УК-1.2 Уметь: находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений УК-1.3 Владеть: навыками принятия организационно-управленческих решений, учитывая последствия организационно-управленческих решений и действий с позиции их социальной значимости
ПКС-4	Способен анализировать возможные потребности обучающихся, проектировать и реализовывать их индивидуальные маршруты.	ПКС-4.1 Знать: - нормативную правовую базу организации образовательного процесса по предмету «Физическая культура» в общеобразовательном учреждении; - содержание программы по предмету «Физическая культура» в общеобразовательной организации; ПКС-4.2 Уметь: использовать правовые знания в сфере физической культуры и спорта. ПКС-4.3 Владеть: навыками организации процесса физического воспитания лиц разных возрастных категорий.
ПКС-5	Готовность организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента,	ПКС-5.1 Знать: - виды управленческих решений и методы их принятия, основы и принципы построения экономических и организационно-управленческих моделей. ПКС-5.2 Уметь: применять количественные и качественные методы анализа в ходе принятия

	соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы	управленческих решений, выбирать, анализировать и проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления . ПКС – 5.3 Владеть: - навыками построения экономических и организационно-управленческих моделей; - приемами моделирования управленческих решений.
--	--	--

#### 4. Структура дисциплины

Дисциплина реализуется в 1-м семестре очной формы обучения и во 2-м семестре заочной форм обучения. Общая трудоемкость дисциплины составляет 72 часа, 2 зачетные единицы.

##### Очная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, акад. часов	
	3 семестр	всего
<b>Общая трудоемкость</b>	72	72
<b>Контактная работа:</b>		
Лекции (Лек)	8	8
Практические занятия (ПР)	18	18
Лабораторные работы (Лаб)	-	-
Контактная работа в период теоретического обучения (КонтТО) (Проведение текущих консультаций и индивидуальная работа со студентами)	4	4
Контактная работа в период промежуточной аттестации (КонтПА)	-	-
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен, зачет с оценкой)	зачет	зачет
Контроль	-	-
Самостоятельная работа: - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий).	42	42

##### Заочная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, акад. часов	
	4 семестр	всего
<b>Общая трудоемкость</b>	72	72
<b>Контактная работа:</b>		
Лекции (Лек)	4	4
Практические занятия (ПР)	6	6

Лабораторные работы (Лаб)	-	-
Контактная работа в период теоретического обучения (КонтТО) (Проведение текущих консультаций и индивидуальная работа со студентами)	-	-
Контактная работа в период промежуточной аттестации (КонтПА)	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен, зачет с оценкой)	зачет	зачет
Контроль	3	3
Самостоятельная работа: - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий).	58	58

**Распределение видов работы и их трудоемкости по разделам дисциплины (модулям)**

Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины/ темы		Виды учебной работы (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
			контактная				
		семестр	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятель ная работа	
1	Тема 1. Предмет курса «Обоснование и эффективность управленческих решений», основные понятия»	3	2			2	
2	Тема 2. Применение научных подходов к разработке и обоснованию решения	3		2		2	Устный опрос
3	Тема 3. Типология управленческих решений и факторы их качества	3	2			4	
4	Тема 4. Обеспечение процесса разработки и исполнения решений	3		2		4	Устный опрос
5	Тема 5. Методология и организация процесса разработки управленческого решения	3	2			4	
6	Тема 6. Целевая ориентация управленческих	3		2		2	

	решений						
7	Тема 7. Стратегии принятия решений	3		2		4	
8	Тема 8. Среда реализации решений в процессе управления организацией	3		2		2	
9	Тема 9. Условия неопределенности и риска в процессе принятия решений	3		2		4	Практическая работа
10	Тема 10. Модели принятия управленческих решений	3		2		2	Практическая работа
11	Тема 11. Прогнозирование в процессе обоснования решений	3	2			4	
12	Тема 12. Приемы анализа альтернатив в процессе обоснования решения	3		2		4	
13	Тема 13. Эффективность решений	3				2	
14	Тема 14. Контроль реализации управленческих решений и ответственность за их исполнение	3		2		2	Практическая работа
	<i>Зачет</i>	3					<i>Зачет</i>
	<b>Итого:</b>		<b>8</b>	<b>18</b>		<b>42</b>	

#### Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины/ темы		Виды учебной работы (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
			контактная				
		семестр	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятель ная работа	
1	Тема 1. Предмет курса «Обоснование и эффективность управленческих решений», основные понятия»	4	2			4	

2	Тема 2. Применение научных подходов к разработке и обоснованию решения	4				4	
3	Тема 3. Типология управленческих решений и факторы их качества	4		2		4	
4	Тема 4. Обеспечение процесса разработки и исполнения решений	4		2		4	Практическая работа
5	Тема 5. Методология и организация процесса разработки управленческого решения	4				4	
6	Тема 6. Целевая ориентация управленческих решений	4				4	
7	Тема 7. Стратегии принятия решений	4				4	
8	Тема 8. Среда реализации решений в процессе управления организацией	4	2			4	
9	Тема 9. Условия неопределенности и риска в процессе принятия решений	4				4	Практическая работа
10	Тема 10. Модели принятия управленческих решений	4		2		6	Практическая работа
11	Тема 11. Прогнозирование в процессе обоснования решений	4				4	
12	Тема 12. Приемы анализа альтернатив в процессе обоснования решения	4				4	
13	Тема 13. Эффективность решений	4				4	Практическая работа
14	Тема 14. Контроль реализации управленческих решений и ответственность за их исполнение	4				4	
	<i>Зачет</i>	4					<i>Зачет</i>
	<b>Итого:</b>		<b>4</b>	<b>6</b>		<b>58</b>	

## 5 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Основная литература

Наименование, автор	Выходные данные
1. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие/ Н.В.Кузнецова	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 222 с. Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=1006742">https://znanium.com/bookread2.php?book=1006742</a>
2. Методы принятия управленческих решений : учеб. пособие / В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина.	М. : ИНФРА-М, 2019. — 227 с. Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=1004395">https://znanium.com/bookread2.php?book=1004395</a>
3. Методы и модели принятия управленческих решений: Учеб. пособие/ Бережная Е.В., Бережной В.И.	М.: ИНФРА-М, 2017. — 384 с. Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=661263">http://znanium.com/bookread2.php?book=661263</a>
4. Управленческие решения: Учебник / Балдин К.В., Воробьев С.Н., Уткин В.Б., - 8-е изд.	Москва :Дашков и К, 2018. - 496 с.: ISBN 978-5-394-02269-2. Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=29175">https://znanium.com/read?id=29175</a>
5. Системный анализ, оптимизация и принятие решений: Учебник для студентов высших учебных заведений / В.А. Кузнецов, А.А. Черепашин.	М.: КУРС : ИНФРА-М, 2017. — 256 с. Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=636142">http://znanium.com/bookread2.php?book=636142</a>

### Дополнительная литература

1. Весник, В.Р. Менеджмент / В.Р. Веснин. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2004. – 504 с.
2. Вигман, С.Л.. Стратегическое управление в вопросах и ответах: учебное пособие/ С.Л. Вигман.- М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2004. – 296 с.
3. Глухов, В.В. Менеджмент: учебник для вузов. - 3-е изд. / В.В. Глухов. – СПб.: Питер, 2007. – 608 с.
4. Гончарова, Е.Н. Теория управления: конспект лекций / Е.Н.Гончарова. – М.:



Приоритет-издат, 2006. – 224 с.

5. Менеджмент: учебник/ под ред. проф. В.И.Королева. – М.: 2006.- 432 с.

6. Мысин, Н.В. Теория и история социального управления: Опыт России и зарубежных стран/ Н.В. Мысин. – СПб.: издательство СЗАГС; издательство «Образование-Культура», 2000. – 496 с.

7. Переверзев, М.П., Шайденко, Н.А., Басовский, Л.Е. Менеджмент: учебник / под.общ. ред. проф. М.П.Переверзева. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 288 с.

8. Сулемов, В.А. Государственная кадровая политика в современной России: теория, история, новые реалии – М.: Изд РАГС, 2006 г.- 344 с.

9. Теория управления: учебник/ под ред. Ю.В.Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого.- М.: Финансы и статистика, 2005.- 608 с.

10. Товб, А.С., Ципес, Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт.- 2-е изд., стер./ А.С.Товб, Г.Л.Ципес.- М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 240 с.

11. Филиппов С.С. Менеджмент в сфере фитнес-услуг: организационно-правовой аспект / С.С. Филиппов, Н.И. Антонова, С.И. Смирнов. - М.: Советский спорт, 2014. - 258 с.

**Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы, необходимые для освоения дисциплины**

Наименование электронно- библиотечной системы (ЭБС)	Адрес сайта
1. IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
2. Национальная электронная библиотека	<a href="https://нэб.рф">https://нэб.рф</a>
3. Юрайт	<a href="http://www.biblio-online.ru">http://www.biblio-online.ru</a>
4. НЭБ elibrary.ru	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>
5. Polpred.com Обзор СМИ	<a href="http://polpred.com">http://polpred.com</a>

Программу составил(и):

Власова Л.Е., доцент, к.п.н.

*И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание*

Рабочая программа дисциплины «*Реализация управленческих решений в физкультурно-спортивной деятельности*» утверждена на заседании кафедры физической культуры и спорта, протокол № 9 от 26.05.2024 г.